

In memoriam / Reseñas

In memoriam: Juan José Llach (1944-2025)

DOI: <https://doi.org/10.63207/sxfyaz55>



Revista
Fundamentos



María Marcela Harriague
Universidad Nacional de Río Cuarto, Argentina
mharriague@eco.unrc.edu.ar

Revista Fundamentos
núm. 2, 2025
Universidad Nacional de Río Cuarto,
Argentina

ISSN-E: 2545-6318

fundamentos@fce.unrc.edu.ar
María Marcela Harriague
Universidad Nacional de Río
Cuarto, Argentina
mharriague@eco.unrc.edu.ar
Periodicidad: Semestral URL: [https://
portal.amelica.org/
ameli/journal/
966/9665479008/](https://portal.amelica.org/ameli/journal/966/9665479008/)

Fue un profesional profundamente comprometido con los problemas de largo plazo de la Argentina, con una vocación inquebrantable por las políticas públicas y una mirada amplia, que integraba los antecedentes históricos con los aspectos económicos y sociales, aportando siempre propuestas originales. Se distinguía, además, por un persistente optimismo respecto de las potencialidades del país.

Un recorrido por sus obras, escritas de manera individual o en co-autoría, refleja de manera consistente estas preocupaciones: *Re-construcción o estancamiento* (1987), *Otro siglo, otra Argentina* (1997), *Un trabajo para todos* (1997), *En pos de la equidad. La pobreza y la distribución del ingreso en el Área Metropolitana de Buenos Aires: diagnóstico y alternativas de políticas* (1999), *Educación para todos* (1999), *El desafío de la equidad educativa* (2006), *Claves del retraso y del progreso de la Argentina* (2011), *Federales y unitarios en el siglo XXI* (2013), *El país de las desmesuras* (2016) y *Productividad inclusiva: el desafío de la productividad y la inclusión social* (2024).

Desarrolló una extensa trayectoria en la función pública, la investigación y la docencia. Participó activamente en instituciones como la Fundación Mediterránea, el Instituto Torcuato Di Tella y la Universidad Austral. Fue miembro activo de la Academia Pontificia de Ciencias Sociales y de las Academias Nacionales de Educación y de Ciencias Económicas, en ejercicio de la presidencia de esta última institución al momento de su fallecimiento. Desde el estudio “Economía y Sociedad” dirigió numerosos trabajos sobre la realidad económica argentina. Recibió el Premio ADEBA en 1986 y diplomas al mérito Konex en 1996 y 1998.

En el ámbito de las políticas públicas, se desempeñó como Secretario de Programación Económica entre 1991 y 1996. Durante ese período se robustecieron las mediciones de los problemas económicos y sociales, incluyendo la elaboración de un nuevo año base del PIB, el fortalecimiento del sistema de cuentas nacionales, las estimaciones de pobreza tanto por Necesidades Básicas Insatisfechas como por ingresos, y el dimensionamiento del esfuerzo fiscal destinado a las políticas sociales y al ordenamiento de la inversión pública. Posteriormente, durante su paso por el Ministerio de Educación, otorgó un lugar central a las mediciones de calidad educativa y promovió —con escaso éxito— el denominado “Plan Sarmiento”, un ambicioso programa de metas educativas con asignación de recursos hacia el sistema educativo. Más tarde, publicó numerosos trabajos académicos sobre educación, presentados en foros como LACEA y la Asociación Argentina de Economía Política (AAEP).

Sus aportes en historia económica, especialmente al comienzo de su carrera académica, forman parte de los planes de estudio de la disciplina y han sido intensamente utilizados por investigadores. Entre ellos, destacan sus estudios sobre el Plan Pinedo, publicado en Desarrollo Económico, y sobre los aportes de Alejandro Bunge compilado en *La Argentina que no fue. Las fragilidades de la Argentina*

agroexportadora, 1918–1930, así como las series salariales elaboradas conjuntamente con Carlos Sánchez para el período 1913- 1986. En el campo de la macroeconomía, resulta insoslayable su trabajo *Las hiperestabilizaciones sin mitos* (1990), publicado por el Instituto Torcuato Di Tella.

La dificultad de medir adecuadamente los ingresos de la población fue una de sus preocupaciones persistentes. En este campo, sobresale *En pos de la equidad* (1999), en coautoría con Silvia Montoya, enfocado en la evaluación de los problemas de subdeclaración de ingresos en las encuestas de hogares y sus efectos sobre la medición de los indicadores distributivos. Esta problemática continúa siendo un tema central en la discusión económica, y se encuentra implícitamente abordada en el capítulo 34 del *Manual de Cuentas Nacionales 2025*, así como en trabajos recientes como los de Albina et al. (2024).

Asimismo, realizó contribuciones relevantes sobre los aspectos productivos y de empleo en la Argentina, destacándose por su visión integral para estimar los aportes al empleo de las cadenas productivas agroindustriales (Llach, Harriague y O’Connor, 2004). Esta contribución incorporó una mirada amplia sobre la estructura productiva agroindustrial, apoyada en diversas fuentes estadísticas, y subrayó la importancia de la dimensión territorial, tal como lo destaca Ordoñez (2025). Este trabajo, con la Fundación Producir Conservando dio inicio a una larga lista de colaboraciones orientadas principalmente a identificar las restricciones y potencialidades del sector.

Más recientemente, esta visión integradora de los aspectos económicos y sociales se plasmó también en sus estudios sobre productividad inclusiva, en el que se analizaron las interacciones entre crecimiento, productividad e inclusión social, cuyos resultados se reflejan en Llach (2024).

En el campo de las finanzas públicas, resaltó por su temprana preocupación por la estructura del sistema tributario argentino. Un ejemplo es su trabajo de 1985, junto a Jorge E. Fernández Pol, sobre la sustitución de las retenciones a las exportaciones por un impuesto a la tierra libre de mejoras y subsidios explícitos al consumo interno de alimentos. A partir del año 2000, revisó diversos aspectos de la estructura tributaria nacional y provincial (Llach & Llach, 2000; Llach et al., 2001). En 2005 presentó una propuesta de reforma tributaria orientada a mejorar el sistema impositivo y devolver bases tributarias a las provincias, con el objetivo de corregir los desequilibrios verticales del federalismo fiscal argentino. Esta problemática fue desarrollada también en su libro *Federales y unitarios en el siglo XXI*, y ha sido retomada recientemente por propuestas de Giordano, Seggiaro y Colina (2022). Asimismo, participó activamente en las reuniones anuales del Seminario de Federalismo Fiscal y en las reuniones de la Asociación Argentina de Economía Política (AAEP).

Los problemas argentinos a los que dedicó su vida de estudio permanecen, en gran medida, vigentes. Por ello, su mirada lúcida y ri-

gurosa, así como sus propuestas originales y comprometidas seguirán siendo una referencia imprescindible.

(*) Esta breve reseña no es exhaustiva de su trayectoria ni de sus aportes, sino que está enfocada en algunos de los problemas persis-

tentes de la Argentina que Llach abordó, por lo que pido disculpas a la larga lista de sus coautores no mencionados.

Referencias bibliográficas

- Albina, I., Cruces, G., Gasparini, L., Laguinge, L., Tornarolli, L., & Afonso, S. (2024). *Ajustando la imagen de la distribución del ingreso en Argentina: encuestas y registros administrativos* (Documento de Trabajo N.º 336). CEDLAS.
- Giordano, O., Seggiaro, C., & Colina, J. (2022). *Una vacuna contra la decadencia*. Editorial Babel.
- Llach, J. J. (1984). "El plan Pinedo de 1940, su significado histórico y los orígenes de la economía política del peronismo". *Desarrollo Económico*. Vol. XXIII N° 92.
- Llach, J. J. (1984). *La Argentina que no fue. Las fragilidades de la Argentina agroexportadora, 1918–1930*. Tomo I. IDES
- Llach, J. J., & Sánchez, C. (1984). Los determinantes del salario en la Argentina. Un diagnóstico de largo plazo y propuestas de políticas. *Estudios*, 7(29), 3–47.
- Llach, J. J. (1987). *Reconstrucción o estancamiento*. Tesis-Norma.
- Llach, J. J. (1990). *Las hiperestabilizaciones sin mitos* (Documentos de Trabajo). Instituto Torcuato Di Tella.
- Llach, J. J. (1997). *Otro siglo, otra Argentina*. Paidós.
- Llach, J. J., Kritz, E., Braun, D., Llach, L., & Torres, A. (1997). *Un trabajo para todos*. Consejo Empresario Argentino.
- Llach, J. J., Montoya, S., & Roldán, F. (1999). *Educación para todos*. IERAL – Fundación Mediterránea / UIC.
- Llach, J. J., & Montoya, S. (1999). *En pos de la equidad: La pobreza y la distribución del ingreso en el Área Metropolitana de Buenos Aires: diagnóstico y alternativas de políticas*. IERAL – Fundación Mediterránea / UIC.
- Llach, J., & Llach, L. (2000). *¿Qué hacer con el IVA? Una reforma para creer y crecer*. Sociedad Rural Argentina & ACTA.
- Llach, J., Flood, C. V. de, Harriague, M., Llach, L., & Piffano, H. (2001). *La nueva coparticipación federal. Competitividad, responsabilidad fiscal, federalismo genuino y democracia representativa*. CERA.
- Llach, J. J., Harriague, M. M., & O'Connor, E. (2004). *La generación de empleo en las cadenas agroindustriales*. Fundación Producir Conservando.
- Llach, J., & Harriague, M. (2005). *Un desarrollo impositivo para el desarrollo y la equidad*. GESE-IAE; Economía & Sociedad.
- Llach, J. J., et al. (2006). *El desafío de la equidad educativa*. Granica.
- Llach, J. J., Adrogué, C. & Gigaglia, M. E. (2009). "Do longer school days have enduring educational, occupational or income effects? A natural experiment on the effects of lengthening primary school days in Buenos Aires", *Economia* (LACEA), Fall 2009, 10, 2.
- Llach, J. J., Lagos, M., Fracchia, E., & Marull, F. (2011). *Claves del retraso y del progreso de la Argentina*. Temas Grupo Editorial.
- Llach, J. J. (2013). *Federales y unitarios en el siglo XXI*. Temas Grupo Editorial.
- Llach, J. J., & Lagos, M. (2016). *El país de las desmesuras*. El Ateneo.
- Llach, J. J. (compilador) (2024). *Productividad inclusiva: el desafío de la productividad y la inclusión social*. IAE Business School.
- Ordoñez, I. (2025). Tres versiones de Juan Llach. *Revista Seúl*, 4 de mayo.
- United Nations, European Commission, OECD, IMF, & World Bank. (2025). *System of National Accounts 2025: Pre-edit version*.

AmeliCA

Disponible en:

[https://portal.amelica.org/amelia/ameli/journal/
966/9665479008/9665479008.pdf](https://portal.amelica.org/amelia/ameli/journal/966/9665479008/9665479008.pdf)

Cómo citar el artículo

Número completo

Más información del artículo

Página de la revista en portal.amelica.org

AmeliCA
Ciencia Abierta para el Bien Común

María Marcela Harriague

In memoriam: Juan José Llach (1944-2025)

Revista Fundamentos

núm. 2, 2025

Universidad Nacional de Río Cuarto, Argentina

fundamentos@fce.unrc.edu.ar

ISSN-E: 2545-6318

DOI: <https://doi.org/10.63207/sxfyaz55>